



## **Markus von Escher**

**Dr. iur., EMBA HSG**

### **Unabhängiger VRP, Stiftungsratspräsident, Sparring Partner (VR, GL, Firmeninhaber)**

**Markus von Escher (CH), Dr. iur., EMBA HSG, mit langjähriger, profunder Industriepraxis in Linie und Stab bei Roche, Swiss Re, Baloise und Remaco bis in die Stufen VRP, hat heute Mandate als unabhängiger und nicht-exekutiver Präsident des Verwaltungsrats (Aufsichtsrats) / Stiftungsrats, Sparring Partner (VR, GL), Dozent, Autor und aktiver Karate-ka.**

### **Kernkompetenzen / USP in Gremien (VR, Stiftungen)**

- Internationale Kundenverantwortung (P&L MCHF 200), gefolgt von über 20 Jahren tiefen Corporate Governance Practice Insights in zahlreichen Positionen (unterschiedliche Firmen, 6 VRP, 6 CEO); mehrjährige und erfolgreiche Konzernprojektleitungen mit jeweils über 100 Mitarbeitenden;
- Unternehmer / Netzwerker mit analytischen Fähigkeiten, ausgeprägten Soft Skills und Wertekultur, Bodenhaftung; achtsamer Zuhörer / Mediator und mutiger Schnellentscheider, auch intuitiv.
- Expertise:
  - Unternehmensführung, Führungsprozesse, Governance (Konzerne, KMU) und P&L-Verantwortung;
  - Strategie (Wachstum, Devestition) und Risiken; M&A (Buyer, Defense);
  - Krisenmanagement (WTC, «9-11», Finanzkrisen), BCM (Pandemieplanung), Reputationsmanagement;
  - Generationen- / Kulturwechsel, multikulturelle Diversität, Risikokultur, Dialog mit Stakeholdern.
- Sparring Partner für Neueintretende in einen VR / in eine GL (Abläufe, Mechanismen, Soft Factors).

**Zielmandat: Board, nicht-exekutiv; SMIM, MDAX, KMU, branchenunabhängig; grössere Stiftung**

---

Markus von Escher (\*1957, CH) wuchs in Biel/Bienne (CH) auf. Einer Berufslehre als Chemielaborant folgten berufsbegleitend Eidg. Matura und Studienabschlüsse an den Universitäten Basel (Dr. iur.) und St. Gallen HSG (EMBA). Als ehemaliger Managing Director bei Swiss Re (u.a. Marktverantwortlicher Deutschland mit P&L MCHF 200; zuletzt Head Group CEO Office) bzw. Baloise Group (Konzernsekretär, Stv. Vorsitzender von Aufsichtsräten) hat Markus von Escher breite und tiefe Erfahrungen mit Kunden, Märkten, Krisen und der Führungsarbeit in Finanzkonzernen, seine Erstausbildung als Laborant in der Pharmaforschung bei Roche gibt ihm ein zusätzliches Verständnis für die chemische Industrie.

In verschiedenen Gremien von Wirtschaft, Politik und Sport erfahren, schätzt Markus von Escher den Austausch mit Eigentümer, Politiker und Stakeholder. Er ist erprobt im Umgang mit komplexen Fragestellungen, Krisen und Veränderungsprozessen und versteht sich als Brückenbauer und Entscheider. Bevor sich Markus von Escher auf Mandate als Präsident bzw. Mitglied von Verwaltungsräten sowie Stiftungen und als Sparring Partner für neu berufene VR- / GL-Mitglieder konzentrierte, war er nebst seinen leitenden Positionen in der Wirtschaft auch Lehrbeauftragter an der Universität Lüneburg für Versicherung und Corporate Governance. Heute ist er Gastdozent / Autor an der Universität St. Gallen und der Hochschule Luzern in Fragen von Strategie und Corporate Governance.

Markus von Escher ist passionierter Publizist und Stiftungsratspräsident im wirtschaftshistorischen Umfeld; als aktiver Karate-ka ist er in Verbänden engagiert, zudem ist er kreativer Hobby-Koch.

---

## Summary

### VRP, Stiftungsratspräsident, Dozent, Sparring Partner für VR / GL

#### Remaco Gruppe, Basel (seit 2005)

- Remaco Asset Management AG: VRP (zuvor VR-Vizepräsident und Leiter Audit Committee)
- Remaco Advisory Services AG: VR Mitglied

#### Stiftung zur Förderung des Schweizerischen Wirtschaftsarchivs SWA (seit 2015)

Präsident des Stiftungsrats und Präsident der Jury «Forschungspreis SWA» (zuvor Mitglied)

#### Karate (mit beruflichem Unterbruch seit 1984)

Im Weltverband WTKF Rechtsberater und Mitglied des Ehrengerichts; bei Swiss Karate Tomokai Mitglied des Ausschusses Recht und Governance

#### Dozent / Autor (seit 2018)

- **Hochschule Luzern**, Institut für Finanzdienstleistung IFZ bzw. swissVR (zu Corporate Governance);
- **Universität St. Gallen HSG**, Institute for Strategy and Management, Gastdozent / Case Study (2021)

#### Ausgewählte Einzelmandate als Sparring Partner

auf Stufen VRP, VR und GL (Themen: Abläufe, Mechanismen, Politics; Nachfolgeplanung; Sanierung)

### Historie: Roche, Swiss Re, Baloise, Lehrauftrag

- 2006-2017 **Baloise** (Konzernsekretär der Gruppe, VR Sekretär der Bank; Stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender in deutschen Konzerngesellschaften; Stiftungsratspräsident). *Aussergewöhnliche Erfahrungen: Leiter Krisenstab Konzern (Einführung und Umsetzung Pandemieplanung), M&A (Buyer und Abwehr); Abberufung eines Gesamtvorstandes, Firmenjubiläum «150 Jahre Basler», Projektleiter und Buchautor*
- 2000-2010 **Universität Lüneburg (D), Lehrauftrag** (Versicherung bzw. Corporate Governance)
- 1989-2005 **Swiss Re** (Claims, dann Linie mit Marktverantwortung MCHF 200, zuletzt Head Group CEO Office). *Aussergewöhnliche Erfahrungen: Claims: Schweizerhalle, Contergan, Asbestschäden; Markt: M&A (Buyer) und Integration; CEO Office: «9-11» (WTC), Swissair Grounding, Finanzkrise, im Beraterstab Wirtschaft des Bundesrates (Strategische Führungsübung, Szenario Pandemie in der Schweiz)*
- 1973-1989 **Roche** (Laborant in der Pharmaforschung, zuletzt Dissertant in der Rechtsabteilung). *Aussergewöhnliche Erfahrung: Aufarbeitung von «Seveso», Kartellrecht*

### Ausbildungen und Universitätsabschlüsse auf dem 2. Bildungsweg

- 1973-1976 **Berufslehre als Chemielaborant** bei Roche, Basel, Eidg. Abschluss
- 1977-1989 Laborant, Werkstudent, dann Volontär bei Roche; Abschluss **Eidg. Matur C** (1983)
- 1984 International Summerschool for Foreign Lawyers, Universität Cambridge
- 1984-1989 Studium bzw. Abschlüsse lic.iur. und **Dr.iur.** (utr.), Universität Basel
- 1994-1996 Nachdiplomstudium, Abschluss **EMBA HSG**, Universität St. Gallen
- Sprachen DE (Muttersprache), EN (verhandlungssicher), FR (mündlich bilingue), kleines Lateinum

## Detaillierte Angaben

### Breite Laufbahn: Global Leader, KMU, Stiftungen, Start-Ups

1973-1989 **Hoffmann-La Roche, Basel**

- **Berufslehre** als Chemielaborant und Laborant in der endokrinologischen Forschungsabteilung für Benzodiazepine
- **Werkstudent** im Werkschutz, Ferienarbeit im Forschungslabor
- **Jurist / Dissertant** in der Rechtsabteilung (Lizenzverträge)
- *Aussergewöhnliche Erfahrungen: Aufarbeitung von «Seveso», Kartellrecht*

1989-2005 **Swiss Re, Zürich**

- **Juristischer Schadendienst**, zuletzt Leiter Haftpflicht Europa (VP): Spezialisierung in Long-tail-Sonderthemen (Run-off, LMX Asbest, Umwelt, Produkthaftung, US-Exposure); Schadenaudits; Captives.  
*Aussergewöhnliche Erfahrungen: «Schweizerhalle», Contergan, Umwelt-Altlasten bei ehemaligen deutschen Rüstungsbetrieben, Langzeitpersonenschäden Asbest*
- **Division Europa, zuletzt Leiter und MD**, verantwortlich für Deutschland, Skandinavien, irische Captives. Portfolioverantwortung über MCHF 200.  
*Aussergewöhnliche Erfahrung: M&A und Integrationen (Buyer Sicht)*
- **Leiter Group CEO Office** (MD) bei Walter B. Kielholz und John Coomber, verantwortlich u.a. für Konzernführungsprozesse. Mitglied der GL Group Communications & HR  
*Aussergewöhnliche Erfahrungen: «9-11» (WTC), Swissair Grounding / finanzieller Rettungsversuch, Finanzkrise, im Beraterstab Wirtschaft des Schweizer Bundesrates (Strategische Führungsübung, Szenario Pandemie in der Schweiz)*

Seit 2005

**Remaco Gruppe, Basel** (ausgewählte Mandate)

- Remaco Asset Management AG: Seit 10.2019 Präsident des Verwaltungsrats, zuvor 2005-2007 VR, 2007-2019 Vizepräsident des VR und Leiter Audit Committee
- Remaco Advisory Services AG: Verwaltungsrat seit 2017
- *Aussergewöhnliche Erfahrungen: Firmeneintritt als neuer VR nach Eignerwechsel und in einer Reputationskrise, Turnaround*

2006-2017

**Bâloise Holding / Basler Versicherungen, Basel**

- Konzernsekretär **Baloise Group** bei 4 Group CEO und 2 VRP
- VR Sekretär **Baloise Bank SoBa** AG
- Präsident **Bâloise-Jubiläumstiftung**
- Mitglied der Aufsichtsräte 2008-2009 in den Konzerngesellschaften
  - **Deutscher Ring Leben** AG, Hamburg (stv. AR-Vorsitzender)
  - **Deutscher Ring Sach** AG, Hamburg (stv. AR-Vorsitzender)
  - **Basler Versicherung Beteiligungs-GmbH**, Hamburg (stv. AR-Vorsitzender)
  - **Basler Securitas Versicherungs-AG**, Bad Homburg (AR-Mitglied)
- *Aussergewöhnliche Erfahrungen: Leiter Krisenstab Konzern (Pandemieplanung), M&A (Buyer und Abwehr); Abberufung Gesamtvorstand / Dialog mit Betriebsräten (D), Firmenjubiläum 150 Jahre Basler (Projektleiter und Buchautor), **Schweizerischer Versicherungsverband (SVV) / FINMA** (Projekt Corporate Governance)*

- Seit 2015 **Stiftung zur Förderung des Schweizerischen Wirtschaftsarchivs SWA**  
- Präsident des Stiftungsrats seit 03.2021 und Präsident der Jury "Forschungspreis SWA", zuvor Mitglied der Gremien  
- Das SWA, gegründet 1910, ist heute schweizerisches Kompetenzzentrum für Wirtschaftsquellen. Der Präsident ist u.a. Schnittstelle zur Wirtschaft, oft auf Stufen VRP / GL
- Seit 2016 **www.governanceconsulting.ch**  
- 2016: Gründer und Eigentümer der Plattform. Ziel: Webpräsenz, Networking und Akquisition

## **Lehrauftrag, Dozent und Autor (Corporate Governance, Strategie)**

- 2000-2010 **Universität Lüneburg (D), Lehrbeauftragter** zu "Management von Risiko und Kapital in Erst- und Rückversicherung", ab 2006 ergänzt um das Thema "Corporate Governance"
- Seit 2018 **Hochschule Luzern, Institut für Finanzdienstleistungen IFZ / swissVR**, Referent bzw. Autor zu Themen der Corporate Governance
- 2021 **Universität St. Gallen HSG, Institute for Strategy and Management**, Gastdozent für Case Study (Competitive Dynamics and Business Strategy)

## **Weiterbildung**

- 2000-2015 Diverse Leadership-Ausbildungen, ermöglicht durch meine Arbeitgeber:  
- Swiss Re (**Universität St. Gallen HSG**, 1994-1996, mit Abschluss EMBA HSG)  
- Swiss Re (**Cranfield University, GB**)  
- Baloise (**Universität St. Gallen HSG**)  
- Baloise (**Ashridge University, GB**)
- 2015 **Universität St. Gallen HSG**: Corporate Governance Modul am EMBA HSG Programm
- 06.-12.2019 **MIT (Massachusetts Institute of Technology)**, Webinar Prof. Otto Scharmer: «u.lab: Leading from the Emerging Future» mit Zertifikatsabschluss
- Laufend Teilnahme an Veranstaltungen (Revisionsgesellschaften, Anwaltskanzleien, HSG, IFZ Zug, swissVR), zu VRP / VR / Audit Committee relevanten Themen (u.a. Corporate Governance, ESG, Diversity, Digitalisierung, Disruption). Weiterbildung zu Fragestellungen um Leadership, Intuition und Karate

## Publikationen

- 1992 **Einheitsgesetz und Einheitsrecht: Internationale Gerichtsurteile zum Genfer Einheitlichen Wechsel- und Checkrecht und deren Einflüsse auf die inländische Rechtsprechung".** Dissertation (Dr.iur.utr., cum laude), publiziert in der Schriftenreihe des Instituts für internationales Recht und internationale Beziehungen; ISBN 3-7190-1175-5
- 2007 **Pandemie: (K)ein Problem für die globale Versicherungswirtschaft,** in: Versicherungswirtschaft 2007, S. 1600 ff.
- 2008 **Internationale Zusammenschlüsse von Versicherungsunternehmen unterschiedlicher Rechtsformen; Anmerkungen aus Sicht der Corporate Governance,** in: Zeitschrift für Versicherungswesen, S. 1802 ff.
- 2013 **Sicherheit als Prinzip. 150 Jahre und eine Zukunft für die Basler.** 336 Seiten, Auflage 22'000; Hauptverfasser (zusammen mit Karl Lüönd); ISBN 978-3-033-04256-8
- 2019 **Das Protokoll für den Verwaltungsrat,** in: swissVR Leitfaden 2/2019, 30 Seiten
- Ca. 2023 **Funakoshi, von Clausewitz: Führungskunst und Kampfkunst in Ost und West.** Erfahrungen und Gedanken zu Leadership, Werten und Intuition (in Erarbeitung)

## Was mir wichtig ist

Integrität, Respekt und Authentizität; Transparenz und Zuverlässigkeit; Ergebnisorientierung und hohes persönliches Engagement; Familie, Freunde, kreatives Kochen; Karate und Zanshin

## Ausgewählte Netzwerke und gemeinnützige Engagements

swissVR, SIOD (Swiss Institute of Directors), Vizepräsident FDP Meggen, Lions Club Luzern, Alumni HSG, Alumni Swiss Re, Zofingia; Armee bis 1999: HP Gren, HP Gren Kp II/1

## Meine Webseite



[www.governanceconsulting.ch](http://www.governanceconsulting.ch)

## Mein Profil auf LinkedIn



LinkedIn